

HELLWEG steigert die Effizienz im Controlling

Steuerung des Filialnetzes mit BI-Lösung von IDL

BEST PRACTICE



Durchgängige Lösung für Reporting, Planung und Forecast

HELLWEG Die Profi -Baumärkte GmbH & Co. KG verfügt als inhabergeführtes Unternehmen über mehr als 90 Niederlassungen in Deutschland und Österreich. Das erfolgreiche Bau- und Gartenmarktunternehmen ist seit Jahren auf Wachstumskurs und benötigt daher eine leistungsfähige, flexible BI-Lösung für die steigenden Anforderungen im Controlling. Nach guten Erfahrungen mit IDL.KONSIS im Haus wurde im Jahr 2010 auch die BI-Lösung von IDL eingeführt, die sich seitdem vom Management-Reporting über Umsatz-, Kostenstellen- und Personalkostenplanung bis zum Forecast für alle Controlling-Aufgaben bestens bewährt hat.

Wachsende Anforderungen an das Controlling

Der Name HELLWEG Die Profi-Baumärkte GmbH & Co. KG steht für ein inhabergeführtes, mittelständisches Bau- und Gartenmarktunternehmen, das rund 4.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beschäftigt. Durch seine hohe Serviceorientierung, die unter anderem durch ein ausgearbeitetes Schulungskonzept für die Mitarbeiter sichergestellt wird, hebt sich das Unternehmen deutlich vom Marktumfeld ab und wurde in diesem Zusammenhang bereits mehrfach als „Testsieger Baumärkte“ ausgezeichnet. Inzwischen ist das Filialnetz auf über 90 Niederlassungen in Deutschland und Österreich angewachsen und wird durch Online Shops ergänzt. Zur HELLWEG-Gruppe gehören außerdem die BayWa Bau- und Gartenmärkte sowie die Gartencenter Augsburg.

Im Zuge seines Erfolgskurses entschied sich das Bau- und Gartenmarktunternehmen im Jahr 2009 dazu, auch die internen Controllingprozesse zu optimieren: Die zuvor genutzte Excel-Lösung sollte durch eine leistungsstarke BI-Lösung ersetzt werden. Die Auswahl fiel auf den Business-Performance-Anbieter IDL. Für die Entscheidung sprach unter anderem die Tatsache, dass man bereits mit der Konsolidierungslösung IDL.KONSIS einen Baustein der IDL-Suite im Einsatz und damit gute Erfahrungen im eigenen Hause gemacht hatte. Jetzt wurde ergänzend die Komponente IDL.COCKPIT in Verbindung mit der OLAP-Datenbank IBM Cognos TM1 eingeführt.

BI-Frontend für 400 Anwender

Seit 2010 arbeitet HELLWEG nun mit dem IDL.COCKPIT. Indem es Funktionen zur Datenanalyse, zur Unternehmensplanung, zum Reporting und zum Dashboarding in

sich vereint, schafft das Tool eine einheitliche Datenbasis und sorgt mit der Tatsache, dass alle Anwender in der gleichen Umgebung arbeiten, für noch mehr Transparenz in wichtigen Geschäftsprozessen.

»Die IDL-Lösung hat sich seit 2010 zuverlässig im Einsatz bewährt.«

Insgesamt greifen heute rund 400 Anwender auf das System zu. „Das Berechtigungskonzept hilft uns dabei, sensible Unternehmensdaten zu schützen und zeitgleich zuzulassen, dass die Verantwortlichen dennoch weiterführende Analysen eigenständig durchführen können“, hebt Controlling-Leiter Oliver Stötzer hervor. Die Rückmeldung von Seiten der Anwender sei sehr positiv, denn die intuitive Bedienbarkeit des Cockpits und die hohe Performanz sorgen für einen reibungslosen Einsatz des Tools.



Datenauswertung als Self Service

Mit wenigen Klicks können die Mitarbeiter im Controlling mit dem Tool individuell zugeschnittene, leicht verständlich visualisierte Management-Berichte erstellen und umfassende Ad-hoc-Analysen verschiedener Datenquellen durchführen. Ob Personalkostenplanung oder Soll-Ist-Abgleiche – das Frontend liefert das Werkzeug für eine präzise Datenauswertung im Self-Service- Modus und ermöglicht zugleich, die Analysen und Planungsergebnisse in einem automatisierten Reporting unterschiedlichen Empfängern aus Fachabteilungen oder Management zur Verfügung zu stellen.

»Das IDL.COCKPIT fungiert als durchgängiges Frontend für Reporting, Planung und Hochrechnungen.«

Über das Reporting hinaus wird das Tool außerdem für Planungen und Hochrechnungen eingesetzt. Inzwischen werden Umsatz-, Kostenstellen- und Personalkostenplanung über die neue Lösung vorgenommen und die Detailplanungen über einen mehrstufigen Workflow-Prozess freigegeben. In Kombination mit Excel, das inzwischen ebenfalls an die zugrunde liegende Datenbank angebunden ist, hat sich der zeitliche Aufwand für die Erstellung eines detaillierten Forecasts somit deutlich reduziert.

Für den reibungslosen Einsatz des Tools ist nicht zuletzt die hauseigene IT-Abteilung verantwortlich, die das System zu großen Teilen eigenständig pflegt und betreut.

Optimierte Unternehmenssteuerung

Mithilfe der flexiblen Lösung von IDL kann sich das Controlling des Bau- und Gartenmarktunternehmens auf die weitere Optimierung der Unternehmenssteuerung konzentrieren. „Dank des Systems sind wir besser in der Lage, aus den Zusammenhängen der Zahlen Ursachen und Maßnahmen abzuleiten und unsere Entscheidungsträger auf allen Ebenen aus der Zahlenwelt heraus zu beraten“, fasst Oliver Stötzer den Erfolg des Projekts zusammen.



»Mit der IDL-Lösung hat sich der Zeitaufwand für Planung und Forecast erheblich reduziert.«

Oliver Stötzer,
Leiter Controlling
HELLWEG Die Profi -Baumärkte GmbH & Co. KG



Das Unternehmen

HELLWEG ist ein inhabergeführtes mittelständisch geprägtes Familienunternehmen. Das Unternehmen wächst überproportional mit einem erfolgreichen Bau- und Gartenmarkt-Filialkonzept sowie Online Shops. Vom Dortmunder Firmensitz aus werden 97 HELLWEG Märkte in Deutschland und Österreich sowie 56 BayWa Bau- und Gartenmärkte in Süddeutschland betreut und gesteuert. Zur Unternehmensgruppe gehören außerdem die Gartencenter Augsburg mit sechs Standorten in Nordrhein-Westfalen.

Das HELLWEG Filialnetz zeichnet sich durch eine hohe Verdichtung und regionale Marktführerschaft aus, mit Schwerpunkten im Rhein-Ruhr-Gebiet und im Berliner Raum. Mit einer durchschnittlichen Verkaufsfläche von über 8.000 Quadratmetern hat HELLWEG eines der modernsten Filial-Portfolios innerhalb der Branche. Über 90 Prozent der Märkte verfügen über attraktive Gartencenter.

Die Lösung

Den Grundstein für fundierte Managemententscheidungen eines Unternehmens legen präzise Daten, Zahlen und Fakten. Insbesondere in filialisierten Unternehmen ist das Zusammentragen der dafür benötigten Kennzahlen jedoch oft mit einem hohen Aufwand verbunden. HELLWEG Die Profi -Baumärkte GmbH & Co. KG setzt auf die Business-Intelligence-Lösung von IDL, mit deren Hilfe sich das Reporting und die operative Planung derart vereinfachen lassen, dass jeder Verantwortliche selbst auf die für seinen Bereich aufbereiteten Zahlen zugreifen kann und so in der Controlling-Abteilung wichtige Kapazitäten für die weitere Optimierung der Unternehmenssteuerung freigesetzt werden.

Die Technologie

IDL.COCKPIT

IDL.IMPORTER

IDL.KONSIS

IDL.XLSLINK (Connector)

IBM Cognos TM1

www.idl.eu

Standorte der IDL-Unternehmensgruppe: Deutschland, Österreich, Schweiz, Frankreich
Zentrale: IDL GmbH Mitte • Tannenwaldstraße 14 • 61389 Schmittchen • +49 (0)6082 9214-0